

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: 22620061152401

UDC _____

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

SWOT 分析在区域
可持续发展定位中的应用

The Application of SWOT Analysis in
Regional Sustainable Development Orientation

申 或

指导教师姓名: 陈伟琪 教授

专 业 名 称: 环境管理

论文提交日期: 2009 年 5 月

论文答辩日期: 2009 年 6 月

答辩委员会主席: 陈彬 研究员

评 阅 人: 陈彬 研究员

孙飒梅 教授级高工

2009年5月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

摘要

人类的活动主要在一定区域范围内开展,人类对环境的影响也表现出一定的区域性。针对这一区域性特点,20世纪80年代末至90年代初,人类在区域发展中逐步引入了可持续发展的思想,即区域可持续发展思想。近年来对区域可持续发展的相关研究表明,区域可持续发展战略决策的主要框架包括发展基础、可持续发展定位、发展战略及发展规划几个主要模块。其中可持续发展定位是联系发展基础与发展战略制定与后续规划实施的重要枢纽,可持续发展定位是否准确,是否充分体现可持续发展的思想,直接影响到最终战略决策的科学性与否。然而,目前对区域可持续发展战略的研究更多停留在一般性的综合理论研究上,关于采用什么方法较为科学、客观地确定区域发展定位,从而为区域可持续发展战略及规划的制定提供支撑,这方面的研究还鲜有报道。因此开展这方面的研究不仅具有学术价值,而且具有重要的现实意义。

本论文基于环境科学、数学、系统科学、环境管理学等多学科的理论,采用文献查询、资料收集、理论分析、数理统计、系统分析、模型构建和案例研究相结合的手段展开研究,在对 SWOT 分析应用于区域可持续发展定位的可行性进行分析的基础上,构建建立了区域可持续发展定位的 SWOT 分析的方法体系,并将该方法体系应用于环罗源湾区域可持续发展定位的案例研究中。论文主要研究成果如下:

(1) 分析现有的 SWOT 分析的方法与应用,了解 SWOT 分析的基本内容及步骤,认识 SWOT 分析方法的特点及应用范围;探讨区域可持续发展及其战略决策的相关概念,并结合 SWOT 分析的程序与特点,对 SWOT 分析应用于区域可持续发展定位的可行性进行分析。得出如下结论:SWOT 分析法作为一种决策的支持手段或工具,其具有的方法特点、分析步骤及结论推导能力,使之能有效地应用于区域可持续发展定位的研究中,为最终的战略决策提供支持。

(2) 根据可行性分析,结合国内外相关研究成果,选取层次分析法 (Analytic Hierarchy Process, AHP) 与 SWOT 相结合的方法,并采用德尔菲法、数理统计、归纳总结、系统分析等方法,构建了区域可持续发展定位的 SWOT 分析方法体系。此方法体系的主要框架包括:对影响区域可持续发展的 S (优势)、W (劣势)、O (机遇) 和 T (威胁) 四方面因素的识别与分析;SWOT 各因素的交叉

分析；各因素影响程度的 AHP-SWOT 的定量与定性分析；战略四边形的构建与战略分析以及初步结论的获取；区域可持续发展定位最终结论的确定。

(3) 将所构建的区域可持续发展定位的 SWOT 分析的框架与方法体系应用于环罗源湾区域的案例研究中，最终得出该区域可持续发展定位的结论。AHP-SWOT 分析的定量结果显示：影响环罗源湾区域可持续发展的优势、劣势、机遇与威胁四个因素中，影响程度的排序是：劣势>威胁>优势>机遇，也就是说，该区域自身存在一定优势，但是劣势比较显著，该区域的发展战略应偏向于较保守的防守型战略。基于此结论，结合专家和公众意见以及与厦门西海域的类比分析结果等，得出了环罗源湾区域可持续发展定位的最终结论为：把环罗源湾区域建设为“服务福建海峡西岸经济区、福州市会中心城市的重要港区和临港工业基地”。

关键词：区域可持续发展定位 SWOT 分析 层次分析法 罗源湾

Abstract

Human activities are mainly executed in some specific scope and region, and influence on which human beings exert environment represents regional traits. In allusion to the regional trait, the human introduce concept of sustainable development in regional development between 80's and 90's at the end of 20th century. Former studies about regional sustainable development stated that the primary framework of regional sustainable development strategic decision includes development base, sustainable development orientation, development strategy and planning. Thereinto, sustainable development orientation is an important hinge, which connects development base, strategy decision and subsequent programming. In other words, if sustainable development orientation is inexact, and concept of sustainable development embodies inaccurately, the ultimate strategic decision is unauthentic. However, the actual studies about regional sustainable development strategy stay on ordinary theoretical research. These researches neglect scientific methods to regional development orientation. Consequently, this paper, which focuses on methods to regional sustainable development orientation, bears considerably academic value and practical significance.

Based on environmental science, mathematics, systematic science, environmental management and other knowledge, this paper adopts methods, such as datum collection, theoretical analysis, mathematical statistics, model construction and case study, to analyze the feasibility of SWOT analysis applied in regional sustainable development orientation, and construct relative methodological framework. Finally, methodological framework is applied in sustainable development orientation in Luoyuan Bay's Case. The article provides research achievements as follow:

(1) Analyze actual methods and application, comprehend basic theories and process, and understand traits and application scope of SWOT analysis. Probe into concept of regional sustainable development and strategy decision, summarize process and traits of SWOT analysis, and analyze the feasibility of SWOT analysis applied in regional sustainable development orientation. This paper could reach a

conclusion that SWOT analysis, as a method or tool to make decisions, could be efficiently adopted in regional sustainable development orientation research, and provide theoretical support to ultimate strategy decision, by means of its specific traits, analysis process and ability of drawing conclusion.

(2)According to feasible analysis, the article combines worldwide research achievement, chooses a method combining AHP and SWOT, and adopts DELPHI method, mathematical statistics, induction and summarization, system analysis in order to establish methodological framework of SWOT analysis applied in regional sustainable development orientation. The primary framework of this methodology includes: first of all, identify and analyze factors, exerting influence on sustainable development, including strength (S), weakness (W), opportunity (O) and threat (T). Secondly, this paper makes cross-analysis, quantitative and qualitative analysis (AHP-SWOT), construct strategic quadrangle, and obtain strategy analysis and elementary conclusion. At last, the conclusion on regional sustainable development orientation could be reached.

(3)By applying the methodological framework to Luoyuan Bay's case study, this paper could draw the conclusion of regional sustainable development orientation. Quantitative results of AHP-SWOT analysis method indicate: among factors exerting influence on regional sustainable development in Luoyuan Bay, the ordering of influence extent is weaknesses> threats> strengths >opportunities. That is to say, the region possesses some strength, but weaknesses are much obvious. The development strategy of this region should be inclined to conservative and defensive strategy. Based on this conclusion, concerning advices from expert and public, employing analogical analysis with West Sea Areas of Xiamen, this paper reaches ultimate conclusion of regional sustainable development orientation in Luoyuan Bay: Luoyuan Bay Region should be established as an important port and port-neighboring industry base, which serves economical districts in the west Taiwan Strait and the capital city of Fujian Province.

Keywords: Regional sustainable development orientation; SWOT analysis; Analytic hierarchy process; Luoyuan Bay

目 录

摘要.....	i
Abstract.....	iii
目录.....	I
Table of Contents	IV
图表索引	VII
Tables and Figures Index.....	VII
第一章 绪论	1
1.1 研究背景与意义.....	1
1.2 研究内容、技术路线与预期目标.....	2
1.2.1 主要研究内容.....	2
1.2.2 研究方法与技术路线	2
1.2.3 预期目标	4
第二章 国内外相关研究进展概述	6
2.1 SWOT 分析的基本概念及其方法论研究.....	6
2.1.1 SWOT 分析的起源.....	6
2.1.2 SWOT 分析中的环境因素.....	6
2.1.3 SWOT 分析的方法论研究.....	7
2.2 SWOT 分析法在不同领域层次的应用研究	9
2.2.1 微观企业.....	9
2.2.2 行业产业.....	10
2.2.3 自然资源及环境保护	12
2.2.4 区域及城市规划	13
2.2.5 其他公共事业及区域或国家发展战略	14
2.3 小结	14
第三章 SWOT 分析应用于区域可持续发展定位的可行性分析.....	16
3.1 相关概念探讨及分析	16
3.1.1 区域可持续发展及区域可持续发展战略.....	16
3.1.2 区域可持续发展战略决策的原则及主要框架.....	17
3.1.3 区域可持续发展定位	19
3.2 SWOT 分析应用于区域可持续发展定位的可行性分析.....	21
3.2.1 SWOT 分析程序及特点	21
3.2.2 可持续发展定位中应考虑的区域问题.....	22

3.2.3 SWOT 分析与区域可持续发展战略的决策框架.....	22
3.2.4 SWOT 分析法应用于区域可持续发展定位的可行性分析结论.....	25
3.3 小结	25
第四章 区域可持续发展定位的 SWOT 分析方法体系的构建.....	26
4.1 SWOT 分析方法框架	26
4.1.1 SWOT 分析的目标.....	26
4.1.2 AHP-SWOT 分析法概述	26
4.2 区域可持续发展定位中的 SWOT 分析框架	27
4.3 区域可持续发展定位的 SWOT 分析方法体系.....	28
4.3.1 对影响区域可持续发展的优势、劣势、机遇和威胁各因素的识别与分析	28
4.3.2 对影响区域可持续发展的优势、劣势、机遇和威胁进行交叉分析	29
4.3.3 定量分析优势、劣势、机遇和威胁对区域可持续发展的影响程度	29
4.3.4 基于 AHP-SWOT 定量分析结果的区域可持续发展定位结论的确定	31
4.4 小结	32
第五章 案例研究——福建省环罗源湾区域可持续发展定位.....	34
5.1 案例研究背景及技术路线	34
5.1.1 案例研究背景	34
5.1.2 案例研究的技术路线	34
5.2 环罗源湾区域的基本状况	35
5.2.1 区域位置	35
5.2.2 资源概况	36
5.2.3 社会经济概况	38
5.2.4 生态环境概况	41
5.3 环罗源湾区域可持续发展定位的 SWOT 分析.....	42
5.3.1 区域相关信息调研	42
5.3.2 SWOT 分析中四个因素的识别与分析	44
5.3.3 SWOT 分析中各因素的交叉分析	49
5.3.4 AHP-SWOT 定量分析及结果分析	50
5.3.5 发展战略四边形的构建及发展战略综合分析	54
5.3.6 基于 SWOT 定量分析的罗源湾区域发展战略及发展定位	56
5.4 其他相关分析	57
5.4.1 专家及公众对区域发展定位的意见	57
5.4.2 与厦门西海域的类比分析	59
5.5 环罗源湾区域可持续发展定位的综合分析	60
5.6 小结	61
第六章 论文总结	63
6.1 结论	63
6.2 创新与特色	64
6.3 不足与展望	64
参考文献	65

致谢.....	70
---------	----

附录.....	71
---------	----

厦门大学博硕士论文摘要库

Table of Contents

Abstract	ii 错误！未定义书签。
Table of Contents	错误！未定义书签。
Tables and Figures Index	VIII
Chapter 1 Introduction	错误！未定义书签。
1.1 Reserch Background and Significance	错误！未定义书签。
1.2 Reserch Contents, Research Technical Framework and Objectives	错误！未定义书签。
1.2.1 Main Reserch Contents.....	错误！未定义书签。
1.2.2 Reserch Approches and Research Technical Framework.....	错误！未定义书签。
1.2.3 Objectives.....	错误！未定义书签。
Chapter 2 Literature Reviews	错误！未定义书签。
2.1 Basic Concepts and Approches of SWOT Analysis	错误！未定义书签。
2.1.1 Origin of SWOT Analysis.....	错误！未定义书签。
2.1.2 Elements of SWOT Analysis.....	错误！未定义书签。
2.1.3 Approches of SWOT Analysis.....	错误！未定义书签。
2.2 Applications of SWOT Analysis in Fields	错误！未定义书签。
2.2.1 Enterprises.....	错误！未定义书签。
2.2.2 Industry	错误！未定义书签。
2.2.3 Natrual Resources and Environmental Protection	错误！未定义书签。
2.2.4 Region and City Planning	错误！未定义书签。
2.2.5 Public Business and National Development Strategy	错误！未定义书签。
2.3 Summary	错误！未定义书签。
Chapter 3 Feasible Analysis of SWOT Applied in Regional Sustainable Development Orientation	错误！未定义书签。
3.1 Basic Concepts and Analysis	错误！未定义书签。
3.1.1 Regional Sustainable Development and Regional Sustainable Development Strategy	错误！未定义书签。
3.1.2 Principles and Franmework of Regional Sustainable Development Strategy	错误！未定义书签。
3.1.3 Regional Sustainable Development Orientation	错误！未定义书签。
3.2 Feasible Analysis of SWOT Applied in Regional Sustainable Development Orientation	错误！未定义书签。

3.2.1 Procedures and Features of SWOT Analysis	错误！未定义书签。
3.2.2 Problems	错误！未定义书签。
3.2.3 SWOT Analysis and Framework of Regional Sustainable Development Decision.....	22
3.2.4 Conclusion of Feasible Analysis of SWOT Applied in Regional Sustainable Development Orientation	错误！未定义书签。
3.3 Summary	错误！未定义书签。

Chapter 4 Construction of Methodological Framework of SWOT

Analysis Applied in Regional Sustainable Development

Orientation..... 错误！未定义书签。

4.1 Framework of SWOT Analysis.....	错误！未定义书签。
4.1.1 Objectives of SWOT Analysis	错误！未定义书签。
4.1.2 Overview of AHP-SWOT Analysis	错误！未定义书签。
4.2 Framework of SWOT Analysis Applied in Regional Sustainable Development Orientation	错误！未定义书签。
4.3 Methodological Framework of SWOT Analysis Applied in Regional Sustainable Development Orientation	28
4.3.1 Identification and Analysis of Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats.....	28
4.3.2 Cross-Analysis of Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats.....	29
4.3.3 Quantitative Analysis of Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats	29
4.3.4 Conclusion of Regional Sustainable Development Orientation Based on Quantitative SWOT Analysis.....	31
4.4 Summary	32

Chapter 5 Case Study — Regional Sustainable Development

Orientation in Luoyuan Bay, Fujian..... 错误！未定义书签。

5.1 Reserch Background and Research Technical Framework of Case Study ..	错误！未定义书签。
5.1.1 Reserch Background of Case Study.....	错误！未定义书签。
5.1.2 Research Technical Framework of Case Study	错误！未定义书签。
5.2 Basic Situation of Luoyuan Bay	错误！未定义书签。
5.2.1 Geogrphical Position of Luoyuan Bay	错误！未定义书签。
5.2.2 Overview of Resources.....	错误！未定义书签。
5.2.3 Overview of Social and Ecnomical Situation	错误！未定义书签。
5.2.4 Overview of Ecological Environment.....	错误！未定义书签。
5.3 SWOT Analysis Regional Sustainable Development Orientation in Luoyuan Bay	错误！未定义书签。
5.3.1 Investigation and Reserch of Reletive Information	错误！未定义书签。

5.3.2 Identification and Analysis of Four Elements in SWOT Analysis	错误! 未定义书签。
5.3.3 Cross-Analysis of Elements in SWOT Analysis	错误! 未定义书签。
5.3.4 AHP-SWOT Analysis and Results	错误! 未定义书签。
5.3.5 Construction of Strategic Quadrangle and Analysis of Development Strategy	错误! 未定义书签。
5.3.6 Luoyuan Bay's Regional Development Strategy and Development Orientation Based on Quantitative SWOT Analysis.....	错误! 未定义书签。
5.4 Other Analysis	错误! 未定义书签。
5.4.1 Views of Sustainable Development Orientation in Luoyuan Bay from Experts and the Public	错误! 未定义书签。
5.4.2 Analogical Analysis with West Sea Areas of Xiamen.....	59
5.5 Comprehensive Analysis of Sustainable Development Orientation in Luoyuan Bay	60
5.6 Summary	61
Chapter 6 Conclusion and Discussion	错误! 未定义书签。
6.1 Conclusion	错误! 未定义书签。
6.2 Innovation and Characteristic	错误! 未定义书签。
6.3 Drawback and Prospect	错误! 未定义书签。
References	错误! 未定义书签。
Acknowledgement	错误! 未定义书签。
Appendix	错误! 未定义书签。

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库